

**ВИСНОВОК ПРО НАУКОВУ НОВИЗНУ,
ТЕОРЕТИЧНЕ ТА ПРАКТИЧНЕ ЗНАЧЕННЯ
РЕЗУЛЬТАТІВ ДИСЕРТАЦІЇ**

Олійника Максима Олександровича

**на тему «Цифрова трансформація публічного управління на засадах
сервісно-орієнтованого підходу», що подається на здобуття наукового
ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 – «Публічне управління та
адміністрування» (галузь знань 28 «Публічне управління та
адміністрування»)**

Дисертація Олійника Максима Олександровича «Цифрова трансформація публічного управління на засадах сервісно-орієнтованого підходу», що подана на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 – «Публічне управління та адміністрування» (галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування») виконана на кафедрі бізнес-адміністрування і менеджменту зовнішньоекономічної діяльності факультету менеджменту Запорізького національного університету. Тему дисертації затверджено на засіданні вченої ради Запорізького національного університету (протокол № 3 від 24 листопада 2022 року) та уточнено на засіданні вченої ради Запорізького національного університету (протокол № 5 від 18 грудня 2025 року). Дисертація є завершеною кваліфікаційною науковою роботою, виконаною на сучасному методичному рівні, в якій вирішено актуальне наукове завдання – обґрунтування теоретико-методологічних засад та розробка організаційно-технологічних механізмів цифрової трансформації публічного управління на засадах сервісно-орієнтованого підходу.

Ступінь актуальності теми дисертації

Дисертація Олійника М. О. присвячена теоретичному переосмисленню та розробці прикладних організаційно-правових, технологічних та оціночних механізмів цифрової трансформації процесів управління в органах публічної влади, спрямованих на створення інтегрованого середовища електронної взаємодії через впровадження моделі «держава як платформа» та «супераплікації» життєвих подій «Дія.Життя», що дозволяє автоматизувати публічні сервіси, забезпечити стійкість державного апарату та досягти об'єктивного алгоритмічного управління.

Актуальність теми дослідження зумовлена потребою переосмислення парадигми публічного адміністрування в умовах глобальних технологічних змін. Феномен цифрової трансформації, який у своїх працях ґрунтовно проаналізували такі вітчизняні науковці, як І. Хомишин, М. Павлов, О. Савченко, М. Засуха, М. Будовій, М. Латинін, О. Гібадуллін, С. Фесак, О. Скорик, Н. Шифріна, А. Косенко, А. Акімов, Ю. Кривенко та інші, виходить далеко за межі звичайної автоматизації рутинних процесів. Створення об'єднаних інформаційних інфраструктур та розбудова стійкого антикризового й безпекового менеджменту є критично важливими для захисту державного простору від кіберзагроз, що повністю відповідає основоположним принципам стійкої економіки.

Докорінна модернізація системи надання державних послуг та формування інтегрованої екосистеми електронної взаємодії визначають високу практичну

значущість роботи. Уточнення сутності публічного сервісу спирається на концептуальні здобутки таких дослідників, як І. Ліндгрєн, Г. Янссон, А. Янсен, С. Олнес, В. Філатов, Т. І. Бутченко, О. В. Краснокутський, І. Дробот, П. Покатаєв, О. П. Масюк та С. Чуку. Застосування автоматизованих алгоритмів аналітики великих даних та штучного інтелекту дозволяє усунути суб'єктивний людський фактор, мінімізувати корупційні ризики й подолати нормативну невизначеність шляхом системної розбудови середовища «Дія».

Науковий пошук обґрунтованої методологічної архітектури дозволяє сформувати гнучку модель, що балансує між традиційним контролем та інноваціями. Систематизація сервісно-орієнтованого, системного, процесного та екосистемного підходів спирається на теорії, які обґрунтували Л. фон Бергаланфі, В. Лембер, Т. Брандсен, П. Тунурист, А. Сіґрідс, Й. Лейкас, Г. Сало-Понтінен, Е. Коскімієс, М. Хаммер, Дж. Чампі. Особливу увагу приділено дуалізму централізованого та децентралізованого врядування у працях М. Вебера, С. Накамото, М. Ж. Соузи, П. Ксантопулу. Практичні особливості розгортання цих моделей деталізовано через аналіз алгоритмів Р. Хікса, С. Осборна, М. Кастельса, Г. Мінцберга, Р. Кітчина, Б. Убальді та Г. Кіма, що разом із міжнародним досвідом та працями А. Бейтса, З. Патергіаннакі й Я. Поллаліса підтверджує стратегічне значення цифрової освіти.

Здобувач правильно визначає **зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами**, вказує на те, що дисертацію виконано в межах науково-дослідницької тем кафедри Запорізького національного університету «Напрямки інноваційного розвитку бізнес-процесів підприємств та організацій в умовах інтернаціоналізації економіки» (номер державної реєстрації 0120U000371), «Цифрова трансформація бізнес-процесів підприємств в умовах глобального ринку» (номер державної реєстрації 0125U000398), а також «Дорожня карта відновлення Запоріжжя. Голос громади» (номер державної реєстрації 0123U103934).

2. Наукова новизна, теоретичне та практичне значення отриманих результатів дисертації

Наукова новизна дисертаційного дослідження полягає у вирішенні важливого науково-прикладного завдання щодо розробки цілісної концепції та організаційно-технологічних механізмів автоматизації органів публічної влади.

У роботі вперше

запропоновано пофазну детальну архітектуру інтегрованої цифрової платформи «Дія.Життя», яка охоплює вісім послідовних етапів розвитку людського потенціалу від народження до правової спадкоємності. Ця модель орієнтована на поетапний перехід до проактивного, безшовного та максимально автоматизованого надання життєвих сервісів громадянам за умови належного нормативного врегулювання, технічної готовності державних реєстрів і дотримання вимог законодавства про захист персональних даних та збереження механізмів людського контролю, адміністративного оскарження і правового захисту та об'єднує відомчі реєстри через оновлену технічну шину «Трембіта 2.0»;

сформовано комплексну дорожню карту впровадження визначених етапів із чітким розподілом обов'язків державних структур, що оптимізує їхню спільну діяльність;

створено комплексну багатокритеріальну математичну методiku обчислення загального індексу ефективності впроваджених життєвих сервісів.

Вона базується виключно на цифрових слідах і транзакційних записах громадян, що зменшує суб'єктивний вплив під час оцінювання управлінських рішень, водночас не скасовує необхідності людського контролю, правового нагляду, адміністративного оскарження та гарантій захисту персональних даних».

У дослідженні удосконалено

понятійно-категоріальний апарат, зокрема сутність «життєвого сервісу» як безперешкодного та прогнозованого супроводу особи;

організаційно-управлінські механізми врядування через поєднання аналітики великих даних та систем штучного інтелекту для виявлення, попередження та аналітичного супроводу протидії тіньовим схемам у межах визначених законом процедур».

Набули подальшого розвитку стратегічні напрями цифрових перетворень, систематизовані у десять ключових векторів,

методологічні підходи до інтеграції сервісно-орієнтованої архітектури з екосистемними інноваціями.

Методи дослідження зумовлені поставленою метою та пов'язаними з нею завданнями. Для вивчення теоретичних основ цифрових перетворень використано *загальнонаукові методи*, зокрема аналіз, синтез, індукцію, дедукцію та узагальнення. Метод *термінологічного аналізу та синтезу* застосовано для переосмислення понять «цифрова трансформація», «публічний сервіс» та «життєвий сервіс» на основі чинних академічних і нормативно-стратегічних джерел. Метод *наукового абстрагування та систематизації* дозволив сформувати розширену архітектуру методологічних підходів до реалізації реформ, об'єднавши в єдину теоретичну базу сервісно-орієнтований, системний, процесний, екосистемний та інноваційний підходи. Метод *порівняльного аналізу* застосовано для деталізації практичних особливостей розгортання гібридних моделей врядування, зіставлення алгоритмів управління на основі великих даних, розумного урядування, хмарних систем, стратегій відкритих даних та гнучких методологій взаємодії, а також для вивчення міжнародного досвіду з метою запозичення найкращих практик безшовного надання електронних послуг. Дослідження еволюції цифровізації публічного управління в Україні та обґрунтування переходу до етапу стратегічної зрілості для впровадження моделі «держава як платформа» уможливив *історико-генетичний* метод. *Системно-структурний* метод став основою для проектування архітектури інтегрованого застосунку життєвих подій «Дія.Життя», структурування восьми фаз життєвого циклу громадянина та розробки логіки взаємодії реєстрів через єдину державну шину «Трембіта 2.0». *Порівняльно-правовий* метод задіяно під час аналізу вітчизняного законодавства, виявлення нормативних прогалин і обґрунтування необхідності ухвалення комплексного закону про електронні реєстри. *Економіко-математичне моделювання* застосовано для розробки комплексної багатокритеріальної методики розрахунку Загального індексу ефективності

впроваджених життєвих сервісів, формування системи вагових коефіцієнтів, шкал оцінювання та обґрунтування моделі квадратичного голосування. Метод *стратегічного планування* дозволив розробити десять стратегічних векторів цифрового розвитку та сформувати комплексну дорожню карту імплементації запланованих заходів.

Теоретичне значення дисертаційного дослідження полягає в розширенні та поглибленні концептуальних засад публічного управління в умовах масштабного розгортання новітніх технологічних рішень. Авторський внесок забезпечує оригінальний теоретичний синтез теорії публічного адміністрування, сучасних інформаційних технологій та економіко-математичного моделювання. Це дозволило сформувати цілісну теоретичну основу для послідовного переходу від класичних бюрократичних моделей до прозорого алгоритмічного врядування, а також системно обґрунтувати наскрізне поєднання сервісно-орієнтованого підходу з екосистемною та інноваційною концепціями розвитку державного апарату.

Практичне значення одержаних результатів полягає у можливості їх використання органами публічної влади як концептуальної, методичної та організаційно-технологічної основи для поетапного впровадження сервісно-орієнтованих цифрових рішень для підвищення якості послуг».

Розроблені алгоритми автоматичного призначення виплат, інформаційної підтримки нотаріальних процесів і процедур спадкування через цифрові сервіси без заміни нотаріального посвідчення, правової оцінки та судового захисту, а також методика обчислення ефективності надають державному апарату практичний механізм для автоматизованого моніторингу реформ та зменшення корупційних ризиків.

Дисертація виконана українською мовою, стиль викладення матеріалу відповідає прийнятому в науковій літературі (точність, логічність, лаконічність, зрозумілість, зв'язаність, цілісність, завершеність).

Результати дослідження пройшли широку апробацію на міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях, а також впроваджено у навчальний процес Запорізького національного університету (довідка про впровадження від 08.06.2026); практичну діяльність Приазовської селищної військової адміністрації Мелітопольського району Запорізької області (акт впровадження від 20.03.2026); ТОВ «Нестле Україна» (акт впровадження від 20.03.2026); департаменту управління житлово-комунальним господарством Запорізької міської Ради (акт впровадження від 23.06.2026), комунального підприємства «Градопроект» Запорізької міської Ради (акт впровадження від 12.03.2026).

За темою дисертації опубліковано вісімнадцять наукових праць, серед яких п'ять одноосібних статей та чотири у співавторстві у провідних фахових виданнях України, а також дев'ять тез доповідей.

Дисертація є самостійним дослідженням, у якому всі ключові концептуальні моделі, дорожні карти та математичні методики розрахунків одержані автором особисто.

3. Наукові публікації, у яких висвітлені основні наукові результати дисертації, та повнота опублікування результатів дисертації

Публікації в наукових фахових виданнях України:

1. **Олійник М. О.** Сутність та особливості процесів цифрової трансформації в державних і місцевих організаціях. *Ефективність державного управління*. 2025. Вип. 1/2(82/83). С. 69–76. DOI: <https://doi.org/10.36930/508209>.

2. **Oliinyk M.** Digital transformation of management processes in state and public organizations: features, directions, and recommendations for development. *Management and Entrepreneurship: Trends of Development*. 2024. Vol. 1(27). P. 53–63. DOI: <https://doi.org/10.26661/2522-1566/2024-1/27-05>.

3. **Олійник М. О.** Сучасні гібридні моделі управління державними організаціями в контексті цифрової трансформації України. *Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права*. 2024. № 4. С. 56–64. DOI: <https://doi.org/10.51547/ppp.dp.ua/2024.4.8>.

4. **Oliinyk M.** Vectors of development of regulatory and legal support for management of state and local organizations of Ukraine in the context of digital transformation. *Розвиток міста*. 2025. Вип. 4(08). С. 96–105. DOI: <https://doi.org/10.32782/city-development.2025.4-13>

5. **Олійник М.** Концептуальні засади формування архітектури супераплікації життєвих подій «Дія.Життя» у системі публічного управління. *Галицький економічний вісник*. 2026. № 3(100). С. 1–15.

6. Головань О., Олійник О., Маркова С., **Олійник М.** Маркетингові можливості в системі забезпечення стійкості бізнесу FMCG в сучасних умовах: концептуальні та прикладні аспекти. *Менеджмент та підприємництво: тенденції розвитку*. 2026. № 1(35). С. 82–95. DOI: <https://doi.org/10.26661/2522-1566/2026-1/35-06>.

Особистий внесок здобувача полягає в опрацюванні наукових і методичних матеріалів за темою дослідження, постановці проблеми та описі отриманих результатів.

7. Holovan O., Oliinyk O., **Oliinyk M.**, Kutornytska O. Analytical approach to solution of multi-product static inventory management model with limited warehouse capacity. *Management and Entrepreneurship: Trends of Development*. 2024. Vol. 4. P. 58–68. DOI: <https://doi.org/10.26661/2522-1566/2024-4/30-05>.

Особистий внесок здобувача полягає у проведенні спостереження та описі результатів.

8. Holovan O., Oliinyk O., Markova S., **Oliinyk M.** Theoretical and methodological loyalty management approaches in the conditions of digital transformation. *Management and Entrepreneurship: Trends of Development*. 2024. Vol. 2. P. 61–75. DOI: <https://doi.org/10.26661/2522-1566/2024-2/28-05>.

9. Головань О., Олійник О., Маркова С., **Олійник М.** Сучасні стратегії STP-маркетингу бізнес-структур в умовах індустрії 4.0. *Галицький економічний вісник*. 2023. Т. 84, № 4. С. 97–106. DOI: https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2023.04.097

Особистий внесок здобувача полягає у опрацюванні наукових матеріалів за темою дослідження та описі отриманих результатів.

Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

1. **Олійник М.** Умови впровадження цифрової трансформації в процесах управління державними та громадськими організаціями в Україні. *Збірник наукових праць студентів, аспірантів, докторантів і молодих вчених «Молода наука-2024».* (м. Запоріжжя, 17–22 квітня 2024 р.). Запоріжжя : ЗНУ, 2024. Т. 1. С. 56–58.

2. **Олійник М.** Цифрова трансформація процесів управління в Україні. *Проблеми управління підприємствами в сучасних умовах: Матеріали ХХ Міжнарод. наук.-практ. конф.,* (м. Київ, 17-18 квітня 2024 р.). Київ: НУХТ, 2024. С. 107-108.

3. **Олійник М.** Етапи впровадження цифрової трансформації процесів управління в державних та громадських організаціях. *Проблеми управління економічним потенціалом регіонів : збірник наукових праць Всеукраїнської науково-практичної конференції.* (м. Запоріжжя, 31 жовтня 2024 р.). Запоріжжя : ЗНУ, 2024. С. 42–44.

4. **Олійник М. О.** Цифрова трансформація управління вітчизняними державними та громадськими організаціями: проблеми та перспективи. *Нові інформаційні технології управління бізнесом : збірник тез VIII Всеукраїнської науково-практичної конференції.* (м. Київ, 5 лютого 2025 р.). Київ : Спілка автоматизаторів бізнесу, 2025. С. 238–240.

5. **Олійник М. О.** Стратегічні напрями розвитку цифрової трансформації державного управління в Україні. *Економічна аналітика: сучасні реалії та прогностичні можливості : матеріали тез II Міжнародної науково-практичної конференції.* (м. Київ, 24 січня 2025 р.). Київ : КНЕУ, 2025. С. 289–290.

6. **Олійник М.** Інструментальне забезпечення цифрової трансформації в державних органах влади. *Проблеми управління економічним потенціалом регіонів : збірник наукових праць Всеукраїнської науково-практичної конференції.* (м. Запоріжжя, 4 листопада 2025 р.). Запоріжжя : ЗНУ, 2025. С. 38–40.

7. **Олійник М. О.** Цифрова трансформація державного управління України: моделі впровадження. *Освітні і культурно-мистецькі практики в контексті інтеграції України у міжнародний науково-інноваційний простір в умовах воєнного часу : збірник тез доповідей VI Міжнародної науково-практичної конференції студентів та молодих вчених* (м. Запоріжжя, 10–11 квітня 2025 р.). Запоріжжя : Вид-во Хортицької національної академії, 2025. С. 812–814.

8. **Олійник М. О.** «Цифрова трансформація» в державних місцевих органах влади: підходи до визначення. *Науковий вимір осмислення та пошуку оптимальних моделей розвитку України: маркетинговий, економічний, фінансовий, управлінський та правовий аспекти : збірник матеріалів II*

Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 19 березня 2025 р.). Київ : Академія праці, соціальних відносин та туризму, 2025. С. 309–312.

9. Олійник М. Управлінські виклики цифрової трансформації в умовах взаємодії державних органів та громадських організацій. *Збірник наукових праць студентів, аспірантів, докторантів і молодих вчених «Молода наука-2025»*. (м. Запоріжжя, 14–18 квітня 2025 р.). Запоріжжя : ЗНУ, 2025. Т. 2. С. 76–78.

Повнота опублікування результатів дисертації засвідчується таблицею 1.

Таблиця 1 – Повнота опублікування результатів дисертації

№	Наукова публікація здобувача		Підрозділи дисертації, що висвітлюються
	Назва	Видання	
Наукові фахові видання України			
1	Сутність та особливості процесів цифрової трансформації в державних і місцевих організаціях.	<i>Ефективність державного управління</i> . 2025. Вип. 1/2(82/83). С. 69–76. DOI: https://doi.org/10.36930/508209 .	1.1
2	Digital transformation of management processes in state and public organizations: features, directions, and recommendations for development.	<i>Management and Entrepreneurship: Trends of Development</i> . 2024. Vol. 1(27). P. 53–63. DOI: https://doi.org/10.26661/2522-1566/2024-1/27-05 .	1.1
3	Сучасні гібридні моделі управління державними організаціями в контексті цифрової трансформації України.	<i>Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права</i> . 2024. № 4. С. 56–64. DOI: https://doi.org/10.51547/ppp.dp.ua/2024.4.8 .	1.3
4	Vectors of development of regulatory and legal support for management of state and local organizations of Ukraine in the context of digital transformation.	<i>Розвиток міста</i> . 2025. Вип. 4(08). С. 96–105. DOI: https://doi.org/10.32782/city-development.2025.4-13 .	2.2
5	Концептуальні засади формування архітектури супераплікації життєвих подій «Дія.Життя» у системі публічного управління.	<i>Галицький економічний вісник</i> . 2026. № 3(100). С. 1–15. DOI: https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2026.03 .	3.1
6	Маркетингові можливості в системі забезпечення стійкості бізнесу FMCG в сучасних умовах: концептуальні та прикладні аспекти.	<i>Менеджмент та підприємництво: тенденції розвитку</i> . 2026. № 1(35). С. 82–95. DOI: https://doi.org/10.26661/2522-1566/2026-1/35-06 .	1.1
7	Analytical approach to solution of multi-product static inventory management model	<i>Management and Entrepreneurship: Trends of Development</i> . 2024. Vol. 4. P. 58–68. DOI:	3.3

№	Наукова публікація здобувача		Підрозділи дисертації, що висвітлюються
	Назва	Видання	
	with limited warehouse capacity.	https://doi.org/10.26661/2522-1566/2024-4/30-05 .	
8	Theoretical and methodological loyalty management approaches in the conditions of digital transformation.	<i>Management and Entrepreneurship: Trends of Development</i> . 2024. Vol. 2. P. 61–75. DOI: https://doi.org/10.26661/2522-1566/2024-2/28-05 .	2.3
9	Сучасні стратегії STP-маркетингу бізнес-структур в умовах індустрії 4.0.	<i>Галицький економічний вісник</i> . 2023. Т. 84, № 4. С. 97–106. DOI: https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tnt_u2023.04.097 .	1.2
Друковані тези доповідей на конференціях			
10	Умови впровадження цифрової трансформації в процесах управління державними та громадськими організаціями в Україні	<i>Збірник наукових праць студентів, аспірантів, докторантів і молодих вчених «Молода наука-2024»</i> . (м. Запоріжжя, 17–22 квітня 2024 р.). Запоріжжя : ЗНУ, 2024. Т. 1. С. 56–58.	1.1
11	Цифрова трансформація процесів управління в Україні.	<i>Проблеми управління підприємствами в сучасних умовах: Матеріали XX Міжнарод. наук.-практ. конф.</i> , (м. Київ, 17-18 квітня 2024 р.). Київ: НУХТ, 2024. С. 107-108.	2.1
12	Етапи впровадження цифрової трансформації процесів управління в державних та громадських організаціях.	<i>Проблеми управління економічним потенціалом регіонів : збірник наукових праць Всеукраїнської науково-практичної конференції</i> . (м. Запоріжжя, 31 жовтня 2024 р.). Запоріжжя : ЗНУ, 2024. С. 42–44.	1.1
13	Цифрова трансформація управління вітчизняними державними та громадськими організаціями: проблеми та перспективи.	<i>Нові інформаційні технології управління бізнесом : збірник тез VIII Всеукраїнської науково-практичної конференції</i> . (м. Київ, 5 лютого 2025 р.). Київ : Спілка автоматизаторів бізнесу, 2025. С. 238–240.	1.1 2.3
14	Стратегічні напрями розвитку цифрової трансформації державного управління в Україні.	<i>Економічна аналітика: сучасні реалії та прогностичні можливості : матеріали тез II Міжнародної науково-практичної конференції</i> . (м. Київ, 24 січня 2025 р.). Київ : КНЕУ, 2025. С. 289–290.	1.2
15	Інструментальне забезпечення цифрової трансформації в державних органах влади.	<i>Проблеми управління економічним потенціалом регіонів : збірник наукових праць Всеукраїнської науково-практичної конференції</i> . (м. Запоріжжя, 4 листопада 2025 р.). Запоріжжя : ЗНУ, 2025. С. 38–40.	1.1 3.1
16	Цифрова трансформація державного управління	<i>Освітні і культурно-мистецькі практики в контексті інтеграції</i>	1.3 3.2

№	Наукова публікація здобувача		Підрозділи дисертації, що висвітлюються
	Назва	Видання	
	України: моделі впровадження.	<i>України у міжнародний науково-інноваційний простір в умовах воєнного часу : збірник тез доповідей VI Міжнародної науково-практичної конференції студентів та молодих вчених (м. Запоріжжя, 10–11 квітня 2025 р.).</i> Запоріжжя : Вид-во Хортицької національної академії, 2025. С. 812–814.	
17	«Цифрова трансформація» в державних місцевих органах влади: підходи до визначення.	<i>Науковий вимір осмислення та пошуку оптимальних моделей розвитку України: маркетинговий, економічний, фінансовий, управлінський та правовий аспекти : збірник матеріалів II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 19 березня 2025 р.).</i> Київ : Академія праці, соціальних відносин та туризму, 2025. С. 309–311.	1.1 1.2
18	Управлінські виклики цифрової трансформації в умовах взаємодії державних органів та громадських організацій.	<i>Збірник наукових праць студентів, аспірантів, докторантів і молодих вчених «Молода наука-2025». (м. Запоріжжя, 14–18 квітня 2025 р.).</i> Запоріжжя : ЗНУ, 2025. Т. 2. С. 76–78.	1.1

ВИСНОВОК

Ознайомившись із представленою для попередньої експертизи дисертацією Олійника Максима Олександровича «Цифрова трансформація публічного управління на засадах сервісно-орієнтованого підходу» та науковими публікаціями за темою дисертації, визначивши особистий внесок у всіх зарахованих за темою дисертації наукових публікаціях, опублікованих із співавторами, а також узявши до уваги підсумки фахового семінару, вважаємо, що:

1. Дисертація Олійника Максима Олександровича «Цифрова трансформація публічного управління на засадах сервісно-орієнтованого підходу», що подана на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 – «Публічне управління та адміністрування» (галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування») є фундаментальним науковим дослідженням з актуальних питань, характеризується єдністю змісту, містить наукові результати, яким властива наукова новизна, теоретичне та практичне значення, а отже, свідчить про істотний особистий внесок здобувача у розвиток публічного управління та адміністрування. Усі результати та положення, що виносяться на захист, одержані здобувачем особисто.

За актуальністю, ступенем новизни, обґрунтованістю, теоретичною і практичною цінністю отриманих наукових результатів рецензована робота

відповідає вимогам, передбаченим п. 6 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (Постанова Кабінету Міністрів України № 44 від 12.01.2022 зі змінами, внесеними Постановою Кабінету Міністрів № 341 від 21.03.2022).

2. Дисертацію Олійника Максима Олександровича «Цифрова трансформація публічного управління на засадах сервісно-орієнтованого підходу» може бути рекомендовано до захисту на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 – «Публічне управління та адміністрування» (галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування») у разовій спеціалізованій вченій раді.

Головуючий на засіданні кафедри:

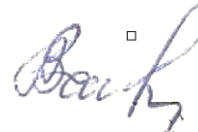
доктор економічних наук,
професор кафедри бізнес-адміністрування і
менеджменту зовнішньоекономічної діяльності
Запорізького національного університету



С.В. Маркова

Член експертної групи:

кандидат наук з державного управління,
доцент, доцент кафедри філософії,
публічного управління та соціальної
роботи Запорізького національного університету



О. В. Заїка

Член експертної групи:

кандидат наук з державного управління,
доцент, доцент кафедри управління
та адміністрування Запорізького національного
університету



О. О. Фурсін