

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

ЗАТВЕРДЖЕНО

Приймальною комісією

Протокол № 8

«25» 05 2026 р.

Голова Відбіркової комісії зі вступу
до аспірантури та докторантури

Дмитро ЯРИМБАШ

ПОГОДЖЕНО:

Відповідальний секретар Відбіркової
комісії


Вікторія БУЛИЧОВА

**ПРОГРАМА
ФАХОВОГО ІСПИТУ
ЗІ СПЕЦІАЛЬНОСТІ D4 «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА
АДМІНІСТРУВАННЯ»**

при прийомі на навчання для здобуття
третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти
на основі НРК7

Спеціальність: D4 «Публічне управління та адміністрування»

Гарант освітньо-наукової програми:

Публічне управління та адміністрування  Дамір БІКУЛОВ

I. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Фаховий іспит – це форма оцінювання в Запорізькому національному університеті (далі – ЗНУ), що передбачає визначення рівня підготовленості вступника щодо здобутих раніше компетентностей та результатів навчання, необхідних для опанування освітньої програми третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти.

Метою проведення фахового іспиту зі спеціальності є перевірка рівня знань, умінь та інших фахових компетентностей вступника, що є достатніми для здобуття освітнього ступеня доктора філософії на основі НРК7 за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування», освітньо-науковою програмою «Публічне управління та адміністрування».

Фаховий іспит проводиться у формі комп'ютерного тестування із застосуванням технологій дистанційного навчання в системі електронного забезпечення навчання «Moodle» ЗНУ.

Тривалість фахового іспиту становить 60 хвилин.

Фаховий іспит проводиться в очному форматі в ЗНУ з обов'язковою відеофіксацією та подальшим оприлюдненням на офіційному вебсайті Приймальної комісії.

II. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Оцінювання результатів фахового іспиту здійснюється автоматично системою електронного забезпечення навчання «Moodle» за шкалою від 0 до 200 балів.

Тестове завдання генерується індивідуально для кожного вступника і містить 50 запитань із вибором однієї правильної відповіді. Кожна правильна відповідь оцінюється в 4 бали. Неправильна відповідь або її відсутність оцінюється у 0 балів. Максимально можливий результат за іспит становить 200 балів.

Мінімальний пороговий бал, необхідний для допуску до участі в конкурсному відборі, становить 100 балів, що відповідає 25 правильним відповідям. Вступники, які набрали від 0 до 96 балів, отримують результат «незадовільно» та не допускаються до участі в конкурсному відборі на навчання.

Таблиця переведення тестових балів у шкалу 0-200 балів

Тестовий бал	Бал за шкалою 0–200	Тестовий бал	Бал за шкалою 0–200
1	4	26	104
2	8	27	108
3	12	28	112

4	16	29	116
5	20	30	120
6	24	31	124
7	28	32	128
8	32	33	132
9	36	34	136
10	40	35	140
11	44	36	144
12	48	37	148
13	52	38	152
14	56	39	156
15	60	40	160
16	64	41	164
17	68	42	168
18	72	43	172
19	76	44	176
20	80	45	180
21	84	46	184
22	88	47	188
23	92	48	192
24	96	49	196
25	100	50	200

Тестовий бал (0-50)	Підсумковий бал (0-200)	Рівень навчальних досягнень
45–50	180–200	Високий
35–44	140–176	Достатній
25–34	100–136	Базовий
0–24	0–96	Недостатній

Вступники, які отримали оцінку менше 100 балів, до участі в конкурсному відборі не допускаються.

III. ЗМІСТ ПРОГРАМИ

Публічне управління – системне суспільне явище

Публічне управління: поняття та типи. Сутність, зміст та специфіка державного управління. Принципи державного управління. Основні теорії та школи державного управління. Цілі публічного управління: поняття та різновиди. Поняття й види функцій державного управління.

Внутрішні та зовнішні функції державного управління. Функціональна структура державного управління. Фактори, що визначають характери функціональної структури державного управління.

Конституційно-правові засади публічного управління

Право у системі публічного управління. Конституція у системі публічного управління. Конституція України про гілки влади в Україні.

Кабінет Міністрів України: структура і компетенція. Міністерства України та їх повноваження. Державні комітети (державні служби) України та інші центральні органи виконавчої влади: їх статус, функції.

Контроль, інституціоналізований за гілками державної влади. Парламентський контроль. Конституційний контроль. Судовий контроль.

Організація територіального публічного управління

Централізована модель територіального публічного управління. Децентралізована модель територіального публічного управління. Державні органи у територіальному публічному управлінні. Органи місцевого самоврядування у публічному управлінні. Конституційно-правовий статус органів місцевого самоврядування. Організація роботи органів і посадових осіб місцевого самоврядування. Організація роботи місцевих рад. Організація роботи виконавчих органів місцевих рад. Організація служби в органах місцевого самоврядування.

Менеджмент органів державної влади та місцевого самоврядування

Сутність і особливості менеджменту органу влади. Складові менеджменту органу влади: організація, ресурси, функції, діяльність, цілі. Методи менеджменту: економічні, організаційно-розпорядчі, соціально-психологічні. Внутрішня організація органів державної влади та місцевого самоврядування. Сутність та особливості організаційної структури органу державної влади. Інформаційне та комунікаційне забезпечення внутрішньої організації органу державної влади та місцевого самоврядування. Стратегічний та ситуаційний менеджмент в органах державної влади та місцевого самоврядування.

Сутнісні ознаки публічної служби

Генеza поняття «публічна служба» та правовий статус публічних службовців. Принципи публічної служби. Базові моделі та складові системи публічної служби. Правовий статус публічного службовця, основні права і обов'язки. Характеристика основних концепцій бюрократії.

Організаційно-правове забезпечення публічної служби в Україні.

Види та ієрархія нормативно-правових актів, що регламентують публічну службу в Україні. Запобігання корупції у публічній службі. Громадський контроль як механізм протидії корупції. Конфлікт інтересів у публічній службі, запобігання йому та врегулювання. Процедури притягнення до відповідальності. Види дисциплінарних стягнень до державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування.

Етика в публічній службі.

Місія, цінності та основні етичні принципи публічної служби. Довіра як

основоположний принцип побудови відносин між державою і суспільством. Етична інфраструктура публічної служби. Етичні кодекси в системі публічної служби. Етичні засоби запобігання корупції в системі публічної служби України. Службова етика та соціально-етичний портрет керівника в системі публічної служби України.

Управління персоналом у публічній службі.

HR-стратегія органу публічної влади. Базова структура HR-стратегії органів публічної влади. Персонал-технології в публічній службі. Кадрові процеси в органах публічної влади. Принципи та методи формування команди. Механізми командної взаємодії в публічній службі. Методи мотивації персоналу в органах публічної влади. Кадровий аудит в органах публічної влади. Організаційно-правовий аудит персоналу в органах публічної влади. Функціональний аудит персоналу в органах публічної влади. Оцінювання кадрового потенціалу органу публічної влади.

Цифровий розвиток та електронна демократія

Сутність та інструменти електронної демократії (електронні звернення, електронні петиції, електронне голосування, електронні консультації щодо політики та законодавства). Сутність та складові інформаційно-аналітичного супроводу публічного управління та адміністрування. Мета, основні цілі та завдання цифрового розвитку та електронної демократії в Україні. Законодавче забезпечення розвитку електронного урядування. Надання державних послуг з використанням сучасних інформаційно-комунікаційних технологій. Поняття та основні характеристики електронних послуг. Центральні органи виконавчої влади, відповідальні за формування та реалізацію політики впровадження електронного урядування. Електронний парламент в Україні та світі.

IV. РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА

Основна:

1. Кормич Л. І., Краснопольська Т. М. Євроінтеграція, міжнародне публічне управління та безпека : навчально-методичний посібник для студентів вищих навчальних закладів Одеса : Фенікс, 2020. 60 с.
2. Науменко А. О., Смігунова О. В., Міненко С. І. Сучасні підходи і напрями розвитку публічного управління та адміністрування: підручник; за ред. д-ра наук з держ. управління, проф. В. Д. Бакуменка; ДБТУ. Харків: Майдан, 2022. 280 с.
3. Публічна служба: навч. посіб. / С.М. Серьогін, Н.А. Липовська, Є.І. Бородін [та ін.]; за заг. ред С.М. Серьогіна. 2-ге видання. Дніпро: ГРАНІ, 2019. 384 с.
4. Публічне адміністрування : навч. посібник / за заг. ред.: Даниленка А. С., Юхименка П. І., Сокольської Т. В. К. : Центр учб. літ., 2020. 288 с.
5. Публічне управління : навчальний посібник для здобувачів ступеня вищої освіти магістра спеціальності «Публічне управління та адміністрування» освітньо-професійної програми «Публічне управління та адміністрування» / за заг. ред. Т.І. Бутченка. Запоріжжя : ЗНУ, 2023. 167 с.

6. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід : монографія / за заг. ред. Сергія Чернова [та ін.] ; М-во освіти і науки України, Запоріж. держ. інж. акад. Запоріжжя : ЗДІА, 2017. 604 с.
7. Шпекторенко І. В. Методологія публічного управління : навчальний посібник. Дніпро : ДРІДУ НАДУ, 2018. 113 с.

Додаткова:

1. Головатий, М. Ф. Місцеве самоврядування як важлива засада поділу влади, взаємодії людини і держави, розвитку сучасних демократичних процесів. *Politicus*. 2018. № 1. С. 41-47.
2. Драган І. В. Сутність лідерства та забезпечення лідерської ефективності в системі публічного управління. *Публічне управління та регіональний розвиток: наук. журн.* 2022. № 16. С. 427–442
3. Публічна служба: системна парадигма: кол. моногр. / К.О. Ващенко, С.М. Серьогін, Є.І. Бородін, Н.А. Липовська, Н.Г. Сорокіна [та ін.] ; за заг. ред. С.М. Серьогіна. Дніпро: ДРІДУ НАДУ, 2017. 256 с.
4. Сидоренко Н. Сучасні тенденції розвитку публічного управління. *Аспекти публічного управління*, 10(3). С.59-63.
5. Старикова, Г. Демократизація публічного управління: регіональний аспект. *Аспекти публічного управління*, 9(5). С.47-54.
6. Шестаковська, Т.Л. Аналіз тенденцій та викликів впливу цифрових технологій на публічне управління. *Economic Synergy*, (2). С.8–22.

Інформаційні ресурси:

1. Конституція України: прийнята на п'ятій сесії Верховної Ради України 28 червня 1996 року. Відомості Верховної Ради України. 1996. № 30, ст. 141. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80>
2. Декларація про державний суверенітет України: Прийнята Верховною Радою Української РСР 16 липня 1990 року. № 55-ХІІ. Відомості Верховної Ради УРСР. 1990. № 31, ст. 429. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/55-12>
3. Про судоустрій і статус суддів : Закон України від 2 червня 2016 року № 1402-VIII : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1402-19>
4. Офіційний веб-сайт Верховної Ради України. URL: <https://www.rada.gov.ua/>
5. Офіційний веб-сайт Національного агентства України з питань державної служби URL: <https://nads.gov.ua/>
6. Стратегія реформування державного управління України на 2022-2025 роки: схвалено розпорядженням Кабінету Міністрів України від 21 липня 2021 р. № 831-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/831-2021-%D1%80#Text>
7. Про державну службу : Закон України від 10.12.2015 р. № 889-VIII. Відомості Верховної Ради. 2016. № 4, ст. 43. Зі змінами. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/889-19>
8. Про запобігання корупції: Закон України від 14.10.2014 р. № 1700-VII.

- Відомості Верховної Ради. 2014. № 49, ст. 2056. Зі змінами. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18>
9. Про місцеве самоврядування в Україні: Закон України від 21.05.1997 р. № 280/97-ВР. Відомості Верховної Ради України. 1997. № 24, ст. 170. Зі змінами. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80>
 10. Про добровільне об'єднання територіальних громад : Закон України від 5 лютого 2015 року № 157-VIII : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/157-19>
 11. Про Кабінет Міністрів України : Закон України від 27 лютого 2014 року № 794-VII : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/794-18>
 12. Про місцеві державні адміністрації : Закон України від 9 квітня 1999 року № 586-XIV: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14>
 13. Про статус народного депутата України : Закон України від 17 листопада 1992 року № 2790-XII : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2790-12>
 14. Про інформацію : Закон України від 2 жовтня 1992 року № 2657-XII : <https://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=2657-12&p=1217856518710949>

Голова фахової
атестаційної комісії



Олена ЗАЙКА